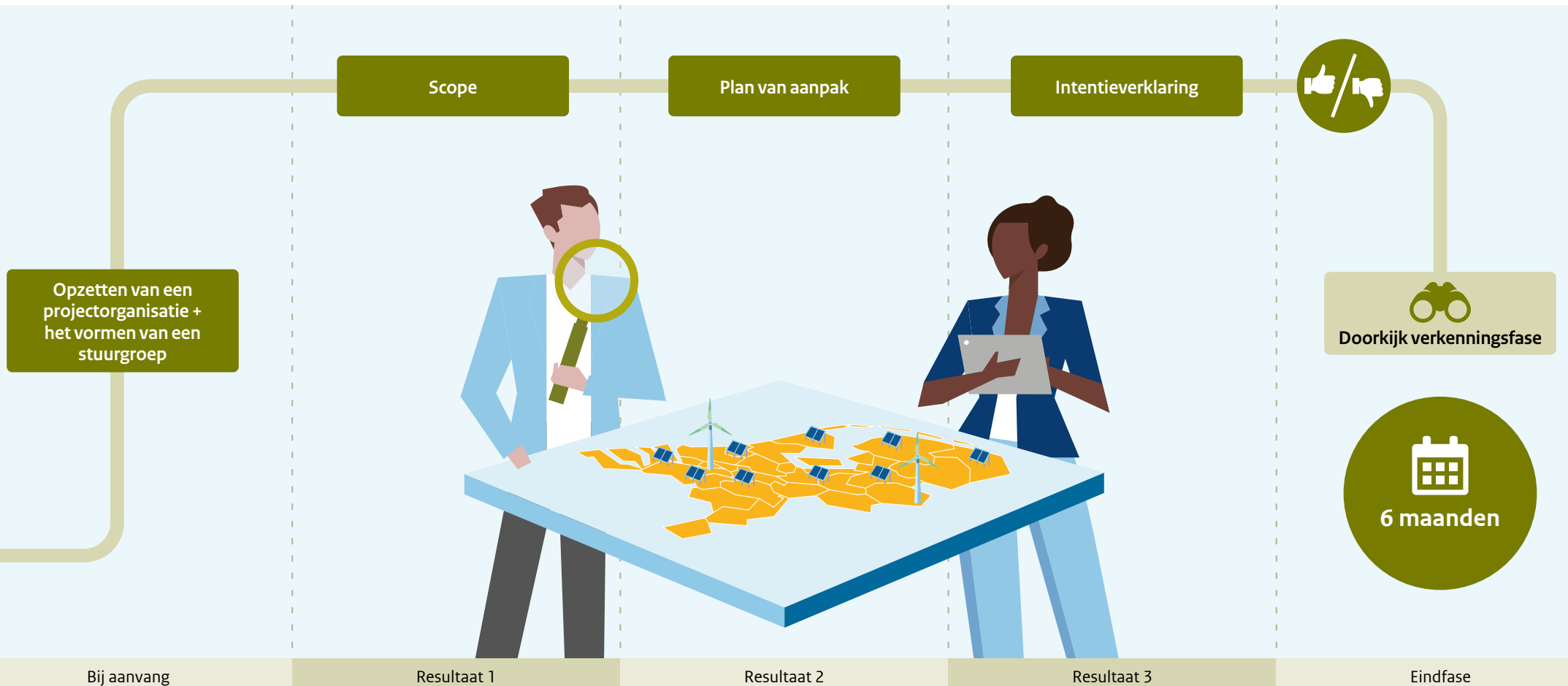




Programma Opwek van Energie op Rijksvastgoed

Voorverkenning





Voorverkenning

Opzetten van een projectorganisatie

Scope

Plan van aanpak

Intentieverklaring



Doorkijk verkenning

Voorverkenning

Projecten in programma OER worden projectmatig uitgevoerd. Dit betekent dat de werkzaamheden zijn verdeeld over verschillende projectfasen. Bij iedere projectfase horen eigen activiteiten, doorlooptijden en eindproducten. De voorverkenning is de eerste fase en heeft een doorlooptijd van circa 6 maanden.

Wat is het doel van de voorverkenning?

Het gaat vooral om het gezamenlijk opzetten van de projectorganisatie en inzicht krijgen in de haalbaarheid van een project. De volgende vraag staat centraal: Wat kan er? Het resultaat is de vaststelling van de scope voor de verkenning, een plan van aanpak voor de verkenning en het tekenen van een intentieverklaring.

Verkenning

Planvorming

Inschrijving





Voorverkenningfase

Opzetten van een projectorganisatie

Scope

Plan van aanpak

Intentieverklaring



Doorkijk verkenningfase

Opzetten van een projectorganisatie

Periode: bij aanvang

De eerste stap bij een voorverkenning is het opzetten van de projectorganisatie, die bestaat uit een ambtelijk kernteam en bestuurlijke stuurgroep.

Er wordt een startbijeenkomst georganiseerd om het proces door te lopen en het te hebben over rollen en verwachtingen. Ook wordt besproken welke personele inzet wordt geleverd door de organisaties.

Na de startbijeenkomst komt het ambtelijk kernteam periodiek bij elkaar (circa 1x per 3 weken). Het ambtelijk kernteam doorloopt samen de projectfasen en voert de projectactiviteiten uit.

De stuurgroep komt in de voorverkenningfase twee keer bijeen om een besluit te nemen:

1. Bij het vaststellen van het plan van aanpak.
2. Bij het ondertekenen van de intentieverklaring. Daarmee beslist de stuurgroep om wel of niet door te gaan met het project (go/no go).

Wie zijn betrokken?

Betrokken zijn de uitvoeringsorganisaties: Rijkswaterstaat, Rijksvastgoedbedrijf en Rijksdienst voor Ondernemend Nederland en vertegenwoordigers van betrokken gemeenten en provincie.

Leden ambtelijk kernteam zijn:

- Projectmanager
- Technisch manager
- Omgevingsmanager
- Adviseur financiële participatie
- Contractmanager
- Regio-adviseur
- Projectcoördinator provincie
- Projectcoördinator gemeente
- (Projectcoördinator netbeheerder)

Leden stuurgroep zijn:

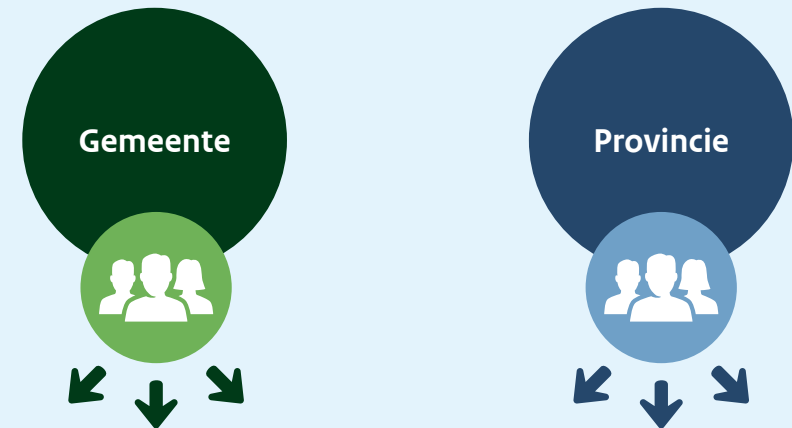
- Gedeputeerde provincie
- Directeur vastgoedhoudende dienst
- Directeur netbeheerder
- Wethouders
- Directeur netwerkontwikkeling Rijkswaterstaat

Rol gemeente?

Meewerken aan de oplevering van eindproducten in deze fase. Leveren projectcoördinator namens de gemeente in kernteam en wethouder in stuurgroep.

Rol provincie?

Meewerken aan de oplevering van eindproducten in deze fase. Leveren projectcoördinator namens Provincie in kernteam en gedeputeerde in stuurgroep.





Voorverkenningfase

Opzetten van een
projectorganisatie

Scope

Plan van aanpak

Intentieverklaring



Doorkijk
verkenningfase

Vaststelling scope

Periode: resultaat 1

In deze fase wordt de scope van het project bepaald door het ambtelijk kernteam. Zij bepalen de scope aan de hand van een aantal eindproducten, waaronder:

- Ruimtelijke geschiktheidsanalyse voor zon en/of wind.
- Inventariseren van de mogelijkheden tot netaansluiting van de percelen uit de ruimtelijke geschiktheidsanalyse.
- Globale businesscaseberekening voor de percelen uit de ruimtelijke geschiktheidsanalyse.
- Inventarisatie van decentraal beleid en mogelijke beleidsverschillen.
- Kansen- en risicodossier en beheersmaatregelen.
- Stakeholderanalyse.
- Inschatting economische haalbaarheid op basis van het businesscase model.
- Technische haalbaarheid via GIS rapportage.
- Conclusie: wel of geen verkenning?

Van gemeenten en provincies wordt verwacht dat zij meewerken aan de eindproducten, bekend worden met het project, informatie verzamelen, waar nodig experts inschakelen en bestuurders adviseren.





Voorverkenningfase

Opzetten van een
projectorganisatie

Scope

Plan van aanpak

Intentieverklaring



Doorkijk
verkenningfase

Plan van aanpak

Periode: resultaat 2

In het plan van aanpak staat welke stappen gezet worden in de verkenningfase.

In de verkenning maken we afspraken over wie wat wanneer doet. Daarbij staan de onderstaande vragen centraal:

- Wat willen we? Voorbereiding randvoorwaarden project.
- Welke marktbenadering kiezen we?
- Kiezen we voor een snelle marktbenadering of voor een uitgebreidere voorbereiding van het project?

Rol gemeenten en provincies

Meewerken aan het plan van aanpak en het regelen van de interne capaciteit om in het vervolg goed bij het project aangehaakt te zijn. Dit is afhankelijk van welke route er gekozen wordt: de snelle marktbenadering of de langere gewone marktbenadering.

Werkzaamheden

Lezen van stukken, checken van documenten, opsturen van bespreekpunten, kansen en risico's inventariseren, benodigde kennis en expertise intern organiseren, reviewen en aanvullen van het plan van aanpak, evalueren, opstellen van besluitvormingsstukken en bestuurders voorbereiden.

In het plan van aanpak wordt (indien mogelijk) vastgelegd wie bevoegd gezag wordt. Wanneer er een groot aantal gemeenten deelneemt, adviseren wij dat de provincie een coördinerende rol inneemt in het proces.

Het plan van aanpak wordt opgesteld door het ambtelijk kernteam. Vervolgens stelt de stuurgroep het plan vast.





Voorverkenningfase

Opzetten van een
projectorganisatie

Scope

Plan van aanpak

Intentieverklaring



Doorkijk
verkenningfase

Intentieverklaring

Periode: resultaat 3

Na het vaststellen van het plan van aanpak ondertekent de stuurgroep de intentieverklaring.

De intentieverklaring wordt opgesteld door het ambtelijk kernteam. Hierin worden afspraken vastgelegd over de verdere samenwerking in de vervolgfases. Het plan van aanpak kan als bijlage aan de intentieverklaring worden toegevoegd. De focus ligt op ambtelijk en bestuurlijk commitment voor het vervolgproces. Op basis van de intentieverklaring geeft de stuurgroep een go/no go voor het vervolg.





Voorverkenningfase

Opzetten van een
projectorganisatie

Scope

Plan van aanpak

Intentieverklaring



Doorkijk
verkenningfase

Doorkijk verkenningfase

Periode: einde voorverkenningfase, voorbereiding op volgende fase

Op hoofdlijnen ziet de volgende fase
“verkenning” er als volgt uit:

Gezamenlijke verkenning (± 12 maanden)

Uitvoeren van het plan van aanpak.
Afhankelijk van de gekozen marktbenade-
ring, vinden onderstaande activiteiten
plaats:

- Ophalen en borgen van randvoorwaarden
- Participatietraject
- Ontwerptraject
- Verkennen strategie uitgifte gronden
- Vaststellen uitgangspunten financiële participatie
- Bestuurlijke en juridische borging
- Uitwerking financiële haalbaarheid
- Uitwerking mogelijkheden netaansluiting.

In de verkenningfase wordt om meer
capaciteit en inzet gevraagd dan in de
voorverkenningfase, zorg dat uw organi-
satie hier op is voorbereid.





Meer informatie?

 energieoprijksgrond.nl

 energieoprijksgrond@rws.nl