



Programma Opwek van Energie op Rijksvastgoed

# Voorverkenning

Verkenning

Planvorming

Inschrijving

Scope

Plan van aanpak

Intentieverklaring



Opzetten van een projectorganisatie + het vormen van een stuurgroep

 Doorkijk verkenningsfase

 6 maanden

Bij aanvang

Resultaat 1

Resultaat 2

Resultaat 3

Eindfase



Voorverkenning

Opzetten van een projectorganisatie

Scope

Plan van aanpak

Intentieverklaring



Doorkijk verkenning

# Voorverkenning

Projecten in programma OER worden projectmatig uitgevoerd. Dit betekent dat de werkzaamheden zijn verdeeld over verschillende projectfasen. Bij iedere projectfase horen eigen activiteiten, doorlooptijden en eindproducten. De voorverkenning is de eerste fase en heeft een doorlooptijd van circa 6 maanden.

## Wat is het doel van de voorverkenning?

Het gaat vooral om het gezamenlijk opzetten van de projectorganisatie en inzicht krijgen in de haalbaarheid van een project. De volgende vraag staat centraal: Wat kan er? Het resultaat is de vaststelling van de scope voor de verkenning, een plan van aanpak voor de verkenning en het tekenen van een intentieverklaring.

Verkenning

Planvorming

Inschrijving





Voorverkenningfase

Opzetten van een projectorganisatie

Scope

Plan van aanpak

Intentieverklaring



Doorkijk verkenningfase

## Opzetten van een projectorganisatie

### Periode: bij aanvang

De eerste stap bij een voorverkenning is het opzetten van de projectorganisatie, die bestaat uit een ambtelijk kernteam en bestuurlijke stuurgroep.

Er wordt een startbijeenkomst georganiseerd om het proces door te lopen en het te hebben over rollen en verwachtingen. Ook wordt besproken welke personele inzet wordt geleverd door de organisaties.

Na de startbijeenkomst komt het ambtelijk kernteam periodiek bij elkaar (circa 1x per 3 weken). Het ambtelijk kernteam doorloopt samen de projectfasen en voert de projectactiviteiten uit.

De stuurgroep komt in de voorverkenningfase twee keer bijeen om een besluit te nemen:

1. Bij het vaststellen van het plan van aanpak.
2. Bij het ondertekenen van de intentieverklaring. Daarmee beslist de stuurgroep om wel of niet door te gaan met het project (go/no go).

### Wie zijn betrokken?

Betrokken zijn de uitvoeringsorganisaties: Rijkswaterstaat, Rijksvastgoedbedrijf en Rijksdienst voor Ondernemend Nederland

en vertegenwoordigers van betrokken gemeenten en provincie.

Leden ambtelijk kernteam zijn:

- Projectmanager
- Technisch manager
- Omgevingsmanager
- Contractmanager
- Regio-adviseur
- Projectcoördinator provincie
- Projectcoördinator gemeente
- (Projectcoördinator netbeheerder)
- Adviseur financiële participatie

Leden stuurgroep zijn:

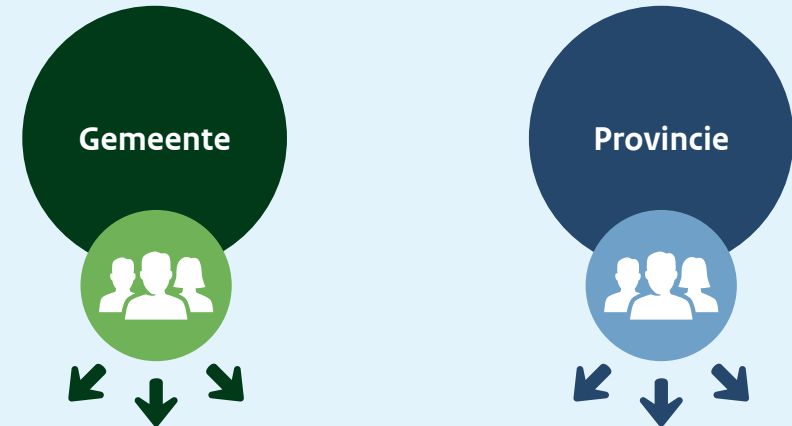
- Gedeputeerde provincie
- Directeur vastgoedhoudende dienst
- Directeur netbeheerder
- Wethouders

### Rol gemeente?

Meewerken aan de oplevering van eindproducten. Leveren projectcoördinator namens de gemeente in kernteam en wethouder in stuurgroep.

### Rol provincie?

Meewerken aan de oplevering van eindproducten. Leveren projectcoördinator namens Provincie in kernteam en gedeputeerde in stuurgroep.





Voorverkenningfase

Opzetten van een  
projectorganisatie

Scope

Plan van aanpak

Intentieverklaring



Doorkijk  
verkenningfase

## Vaststelling scope voor de verkenning

### Periode: resultaat 1

In deze fase wordt de scope van het project bepaald door het ambtelijk kernteam. Zij bepalen de scope aan de hand van een aantal eindproducten, waaronder:

- Ruimtelijke geschiktheidsanalyse voor zon en/of wind.
- Inventariseren van de mogelijkheden tot netaansluiting van de percelen uit de ruimtelijke geschiktheidsanalyse.
- Globale businesscaseberekening voor de percelen uit de ruimtelijke geschiktheidsanalyse.  
Voorstel spoor planologische borging.
- Voorstel (financiële) participatie en communicatieaanpak.
- Inventarisatie van decentraal beleid.
- Inventarisatie lopende contracten met RWS voor de percelen uit de ruimtelijke geschiktheidsanalyse.
- Risicodossier en beheersmaatregelen.
- Stakeholderanalyse.
- Inschatting economische haalbaarheid op basis van het businesscase model.
- Technische haalbaarheid via GIS rapportage.
- Conclusie: wel of geen verkenning?

Van gemeenten en provincies wordt verwacht dat zij meewerken aan de eindproducten, bekend worden met het project, informatie verzamelen, waar nodig experts inschakelen en bestuurders adviseren.





Voorverkenningfase

Opzetten van een  
projectorganisatie

Scope

Plan van aanpak

Intentieverklaring



Doorkijk  
verkenningfase

## Plan van aanpak

### Periode: resultaat 2

In het plan van aanpak staat welke stappen gezet worden in de verkenningfase.

In de verkenning staan de onderstaande vragen centraal:

- Wat willen we? Voorbereiding randvoorwaarden project.
- Welke marktbenadering kiezen we?
- Kiezen we voor een snelle marktbenadering of voor een uitgebreidere voorbereiding van het project?

### Rol gemeenten en provincies

Meewerken aan het plan van aanpak en het regelen van de interne capaciteit om in het vervolg goed bij het project aangehaakt te zijn. Dit is afhankelijk van welke route er gekozen wordt: de snelle marktbenadering of de langere gewone marktbenadering.

### Werkzaamheden

Lezen van stukken, checken van documenten, opsturen van bespreekpunten, kansen en risico's inventariseren, benodigde kennis en expertise intern organiseren, reviewen en aanvullen van het plan van aanpak, evalueren, opstellen van besluitvormingsstukken en bestuurders voorbereiden.

In het plan van aanpak wordt tevens vastgelegd wie bevoegd gezag wordt. Wanneer er een groot aantal gemeenten deelneemt, adviseren wij dat de provincie een coördinerende rol inneemt in het proces.

Het plan van aanpak wordt opgesteld door het ambtelijk kernteam. Vervolgens stelt de stuurgroep het plan vast.





Voorverkenningfase

Opzetten van een  
projectorganisatie

Scope

Plan van aanpak

**Intentieverklaring**



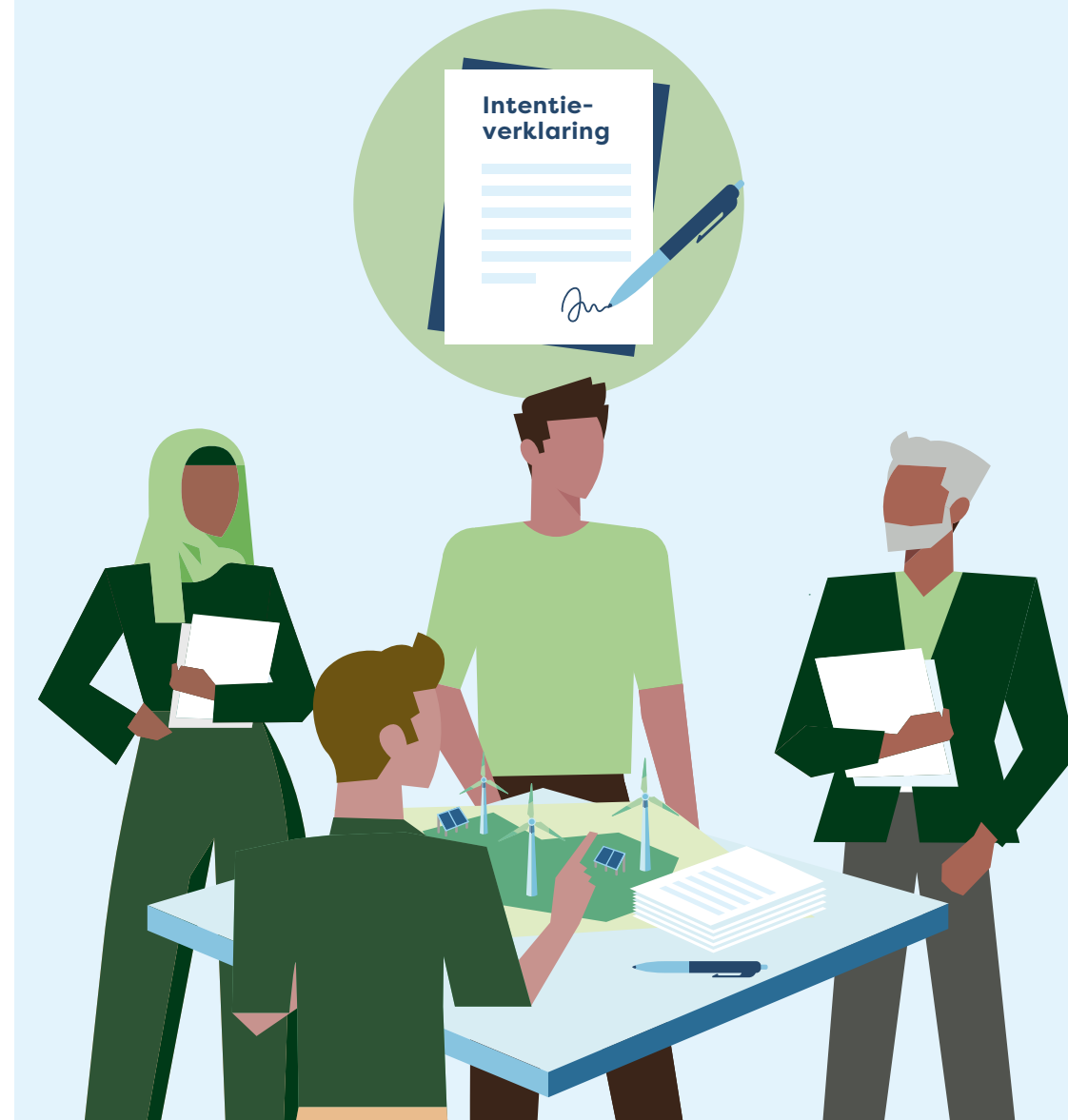
Doorkijk  
verkenningfase

## Intentieverklaring

### Periode: resultaat 3

Na het vaststellen van het plan van aanpak ondertekent de stuurgroep de intentieverklaring.

De intentieverklaring wordt opgesteld door het ambtelijk kernteam. Hierin worden afspraken vastgelegd over de verdere samenwerking in de vervolgfases. Het plan van aanpak kan als bijlage aan de intentieverklaring worden toegevoegd. De focus ligt op ambtelijk en bestuurlijk commitment voor het vervolgproces. Op basis van de intentieverklaring geeft de stuurgroep een go/no go voor het vervolg. Meestal volgt er na ondertekening van de intentieverklaring communicatie in de vorm van een persbericht.





Voorverkenningfase

Opzetten van een  
projectorganisatie

Scope

Plan van aanpak

Intentieverklaring



Doorkijk  
verkenningfase

## Doorkijk verkenningfase

**Periode: einde voorverkenningfase, voorbereiding op volgende fase**

Op hoofdlijnen ziet de volgende fase  
“verkenning” er als volgt uit:

### Gezamenlijke verkenning (± 12 maanden)

Uitvoeren van het plan van aanpak.  
Afhankelijk van de gekozen marktbenade-  
ring, vinden onderstaande activiteiten  
plaats:

- Ophalen en borgen van randvoorwaarden
- Participatietraject (inclusief financiële participatie)
- Ontwerptraject
- Verkennen strategie uitgifte gronden
- Bestuurlijke en juridische borging
- Uitwerking financiële haalbaarheid
- Uitwerking mogelijkheden netaansluiting.


In de verkenningfase wordt om meer  
capaciteit en inzet gevraagd dan in de  
verkenningfase, zorg dat uw organisatie  
hier op is voorbereid.





**Meer informatie?**

 [energieoprijksgrond.nl](http://energieoprijksgrond.nl)

 [energieoprijksgrond@rws.nl](mailto:energieoprijksgrond@rws.nl)